



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTETI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



Nr. 620 / 20.09.2015



Aprobat in C.A. 30.09.2015



PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUTIONALA GRĂDINIȚA CU P.P. PITICII ISTETI ZALĂU

2015-2020



DIRECTOR

prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



[Handwritten signature]





Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



MOTO:

“ Eu sunt copilul,

Tu tii în mainile tale destinul meu,

Tu determini, în cea mai mare măsură,

Dacă voi reuși sau esua în viață!

Da-mi, te rog, acele lucruri care

Să mă îndrepte spre fericire,

Educa-mă te rog ca să pot fi

O binecuvântare pentru lume!”

(Child's Appels, Gepe Cole – monografie Sf. Mucenita Filofteia)

„Un învățământ cu standarde ridicate de calitate, într-o grădiniță la nivel european, iată dezideratul grădiniței pe care o reprezintă.”

ARGUMENT

- Dorința de a realiza o imagine care să reflecte un învățământ european de calitate derulat în grădinița noastră
- Necesitatea îmbunătățirii ethos-ului grădiniței



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTETI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



Necesitatea, oportunitatea și fezabilitatea Proiectului de Dezvoltare Instituțională

Trăind într-o lume a vitezei, scindată, din punct de vedere spiritual, de evoluția rapidă a tehnicii și preocupată peste măsură de latura materială a vieții, omul încearcă să găsească o poartă spre recăpătarea anumitor valori sociale, morale și spirituale pierdute. Și unde poate să regăsească toate acestea, dacă nu într-o lume aparte, în care nu se întâlnesc grijiile oamenilor mari, într-o lume a inocenței și a bucuriei, în „lumea copiilor”.

În anii școlari anteriori, apelând la experiența profesională și managerială, am încercat să recreem într-un spațiu educațional nou, această lume a copiilor. Mizzând pe colaborare și munca în echipă, am reușit, să asigurăm un climat educațional propice dezvoltării intelectuale și individuale a copiilor din grădiniță, într-un context multicultural. Pentru obținerea unei bune calități în educație, am susținut dezvoltarea unor parteneriate și proiecte educaționale, prin implicarea dinamică în actul educațional, atât a cadrelor didactice din grădiniță, cât și a diverselor instituții.

Învățământul constituie prima prioritate națională și este un serviciu public prin care se urmărește realizarea idealului educațional, întemeiat pe valorile umaniste universale recunoscute, pe valorile democrației și pe aspirațiile școlii românești, și contribuie la promovarea și păstrarea identității naționale.

Proiectul de Dezvoltare Instituțională al Grădiniței cu program prelungit „PITICII ISTETI” a fost realizat pe baza diagnozei și analizei condițiilor socio-economice, a nevoilor de educație existente la nivel local și regional, a evoluției previzibile pe termen scurt și mediu și pe baza chestionarelor și a discuțiilor cu părinții și reprezentanții comunității locale (agenți economici, fundații, organizații, etc.). Datele obținute demonstrează **oportunitatea acestui proiect**, oportunitate care impune o nouă analiză a activității la nivelul grădiniței în contextul mediului intern și extern, stabilirea de priorități având în vedere atât prioritățile educaționale ale ISJ Sălaj cât și ale MENCS, obiective în concordanță cu viziunea și misiunea grădiniței. Promovând obiectivele, implementând și valorificând rezultatele, grădinița va deveni un mediu de promovare a valorilor și practicilor democratice, în care să existe un climat propice învățării și formării copilului pentru școală și pentru viața socială ulterioară. Reforma, în ansamblul ei, trebuie să se realizeze prin valorificarea tradițiilor învățământului românesc și compatibilizarea cu sistemele de învățământ europene.



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



Este momentul ca, în contextul actual creat de modernizarea învățământului preprimar, să definim la nivelul propriei organizații școlare o politică coerentă și responsabilă, prin înnoirea și flexibilizarea conceptului de management educațional și de asigurare a calității. Aceasta, deoarece implementarea sistemului de management al calității va conduce la crearea unor noi modele de gândire și comportament, care vor contribui la îmbunătățirea continuă a procesului instructiv-educativ din grădiniță. În acest context, Proiectul de Dezvoltare Instituțională **este necesar** necesitate motivată de următoarele elemente:

- Asigură o viziune coerentă asupra celor patru domenii funcționale ale managementului (curriculum, resurse umane, resurse materiale și financiare, relații comunitare).
- Oferă colectivului grădiniței posibilitatea participării la schimbare.
- Asigură coerența transpunerii strategiei pe termen lung a activității grădiniței.
- Favorizează creșterea încrederii în capacitățile și forțele proprii.
- Asigură dezvoltarea personală și profesională.
- Întărește parteneriatele din interiorul și exteriorul grădiniței, stimulează dezvoltarea imaginii grădiniței în întregul ei.

Având o valoare strategică, proiectul instituțional al unitatii de invatamant este conceput pentru o perioada de 4 ani. Prin el sunt definite conceptii si orizonturi clare pentru activitatea institutiei, inclusiv prioritatile in alocarea resurselor umane, materiale, finaciare și informaționale. Rapoartele de activitate au evidențiat aspecte care justifică fezabilitatea acestui Proiect de Dezvoltare Instituțională:

- numărul de copii în creștere;
- oferta educațională bogată, atractivă;
- personalul calificat; baza materială bogată;
- dotare modernă;
- deschiderea spre colaborare națională și europeană;
- calitatea serviciilor educaționale oferite.

Proiectul de Dezvoltare Instituțională al grădiniței reprezintă expresia concretă a echilibrului dintre reglementări și inițiative si este motivat de concentrarea atenției asupra finalităților educației timpurii (sprijinirea copilului preșcolar în achiziționarea de cunoștințe, capacități, deprinderi și atitudini necesare acestuia la intrarea în școală și pe tot parcursul vieții). Ca parte integrantă a



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PÎTICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



procesului de dezvoltare instituțională, asigurarea calității este o componentă importantă a Proiectului de dezvoltare al grădiniței impulsionând desfășurarea unor activități din ce în ce mai riguroase de autoevaluare și evaluare la nivel instituțional și individual.

Asigurarea calității la nivelul grădiniței se va concretiza printr-o serie de acțiuni de dezvoltare a capacității instituționale de elaborare/planificare/implementare/ de programe de studiu prin care se formează încrederea beneficiarilor că organizația furnizoare de educație satisface standardele de calitate.

Reperetele strategice de asigurare a calității în grădiniță sunt:

- Funcționarea optimă a sistemului de evaluare internă;
- Cunoașterea și aplicarea standardelor naționale de referință;
- Normarea și monitorizarea activității structurilor organizatorice la nivelul grădiniței (comisii de lucru, consilii, etc);
- Utilizarea standardelor naționale de referință ca repere generale în inițierea și proiectarea activităților;
- Identificarea aspectelor interne care necesită ameliorare în raport cu standardele de referință;
- Dezvoltarea permanentă a sistemului intern de comunicare;
- Sincronizarea demersului educațional cu tendințele reformei în învățământ;
- Centrarea tuturor demersurilor instituționale și educaționale pe beneficiarii direcți și indirecti ai serviciilor furnizate de grădiniță;

Activitatea comisiei, având la bază planul operațional și planul de activitate elaborate anual se concretizează în :

- ✱ întâlniri lunare,
- ✱ activități de monitorizare,
- ✱ elaborarea de diverse proceduri,
- ✱ elaborarea rapoartelor de activitate semestriale și anuale,
- ✱ elaborarea, anual, a fișei de autoevaluare internă a calității,
- ✱ elaborarea, semestrial/anual, a planului de îmbunătățire,
- ✱ elaborare RAEI.



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



Ca mecanism important de asigurare a calității menționăm autoevaluarea. Are un rol central în procesul de asigurare a calității și se realizează pe baza unei proceduri elaborată de Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității. Asigurarea calității în grădiniță este un deziderat care se realizează treptat cuprinzând toate aspectele procesului educațional pornind de la calitatea actului educațional, implicarea copiilor în activitățile extracurriculare, realizarea de proiecte educaționale în parteneriat, implicarea părinților în viața grădiniței.

Demersul didactic a avut și va avea ca scop crearea unor valori reale care să înscrie grădinița printre unitățile de învățământ cu rezultate bune, prin măsurarea valorii adăugate a progresului individual al fiecărui copil, asigurând nu numai calitatea, dar și echitatea în educație.

Direcțiile de dezvoltare a activității școlare pentru fiecare an școlar sunt:

- ✱ Implementarea procedurilor operationale la nivelul fiecarui demers institutional;
- ✱ Optimizarea performantei școlare;
- ✱ Adaptarea priorităților grădiniței la nevoile de formare ale tanarului modern și la cerințele societății;
- ✱ Elaborarea și implementarea strategiei de popularizare a ofertei școlare;
- ✱ Implicarea grădiniței în activități de proiect cu impact extern / continuarea proiectelor existente;

CONTEXTUL LEGISLATIV

Prezentul Proiect de Dezvoltare Instituțională a fost conceput pe baza următoarelor documente:

- Legea Educației Naționale nr.1/2011 actualizată;
- Legea nr. 128/ 1997, privind Statutul Personalului Didactic;
- Legea nr. 53/ 2003 (actualizată în 2010);
- Ordin privind structura anului școlar 2013-2014 în conformitate cu HG nr.185/2013;
- Buletinele Informative ale MECS;
- Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- OMEN privind acordarea acreditării unităților de învățământ preuniversitar - 26 august 2013;



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- Ordinele, notele, notificările și precizările MECS
- Raportul privind analiza activității pentru anul școlar 2014-2015

Prezentul proiect de dezvoltare instituțională al GRĂDINIȚEI CU P.P. PITICII ISTEȚI, ZALĂU pentru perioada 2015-2020 își propune să facă publice scopurile și mijloacele educației din această unitate de învățământ, precum și oferta educațională proprie, strâns legată de potențialul uman și material al școlii dar și de nevoile educaționale ale comunității.

PREZENTAREA GRĂDINIȚEI CU P.P. PITICII ISTEȚI ZALĂU

Grădinița cu Program Prelungit PITICII ISTEȚI este o instituție prescolară care face parte din sistemul național de învățământ, este situată în partea de N-V a orașului Zalău, pe strada Sfânta Vineri, nr. 7. Și-a deschis porțile pentru prima dată în anul 1980.

Grădinița are un efectiv de 190 prescolari împărțiți în 8 grupe cu program prelungit din care 7 grupe cu predare în limba română și 1 grupă combinată cu predare în limba maghiară.

Grădinița dispune de o bază materială la standarde ridicate, astfel:

- O clădire formată din: 8 săli de grupă; 1 sală profesorală, 1 sală de materiale didactice; 1 cabinet de consiliere școlară/logopedie, 1 cabinet medical, 1 birou administrativ, 1 bucătărie, 1 magazie, 6 băi; 1 spălătorie/croitorie; teren de joacă; mobilier: măsuțe, scăunele, dulăpioare, pătuțuri, birouri; bază tehnologică adecvată: videoproiector, sistem audio, aparat foto, aparat infoliat, aparat spiralat; materiale necesare desfășurării activităților pe domenii experiențiale, activităților liber alese și activităților de dezvoltare personală: cărți de colorat, cărți de povești, creioane colorate, foarfeci, hârtie colorată, etc.

Pentru desfășurarea în condiții optime și moderne a procesului instructiv-educativ, fiecare sală de grupă este dotată cu calculator (acces la internet), imprimantă, televizoare conectate la rețeaua de cablu, DVD-uri cu programe educative, radiocasetofon cu CD.

Resursele umane sunt cele mai importante în procesul de învățare, sunt de fapt cele care prestează serviciul de educație. Personalul grădiniței este compus din 1 director, 16 profesori pentru învățământul prescolar/educatoare, 1 logoped, 1 consilier școlar, 1 administrator financiar, 1 administrator patrimoniu, 1 asistentă medicală, 3 bucătărease, 8 îngrijitoare copii, 1 spălătoreasă/lenjereasă, 1 muncitor întreținere.



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita1@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



Serviciile de bază oferite de grădiniță sunt cele de învățământ. Pe lângă acestea grădinița oferă activități dintre cele mai diverse: limbi străine (germana, engleză), muzică (pian), dezvoltarea vorbirii, dans, arte plastice, ș.a. Aceste servicii au un caracter opțional.

În ce privește programul zilnic, grădinița oferă un program care începe la ora 6⁰⁰ dimineața până la orele 17³⁰, copilul beneficiind și de trei mese și o gustare și orele de odihnă.

TRASATURI CARACTERISTICE

OFERTA EDUCAȚIONALĂ:

Tipul școlii: Grădiniță cu program prelungit

Nivelul de școlarizare: Învățământ de zi

a. Domeniul: Învățământ preșcolar

b. Grădinița cu Program Prolungit PITICII ISTEȚI Zalău este o unitate școlară pentru învățământ preșcolar, finanțată din bugetul local, dar și din resurse proprii, adoptând sistemul tradițional de învățământ.

c. Predarea se face în limba română și maghiară.

d. Limbile străine studiate în grădiniță sunt: germana și engleza.

e. Grădinița noastră formează un preșcolar responsabil, capabil să se integreze cu succes în viața școlară.

g. În grădinița noastră:

- copiii vor beneficia de servicii de educație la un înalt nivel de calitate;
- va avea loc instruirea și educarea copiilor în vederea adaptării și integrării lor în viața școlară;
- siguranță și securitate pe parcursul participării la procesul instructiv-educativ care se desfășoară;
- avem o ofertă educațională bogată;
- avem cadre didactice extrem de bine pregătite, personal didactic auxiliar și nedidactic profesionist.

h. Toți preșcolarii devin competitivi deoarece grădinița noastră va asigura:

- formarea competențelor necesare integrării în sistemul de învățământ primar ;
- formarea atitudinilor moral-civice necesare pentru a face față solicitărilor cu care viața îi va încerca (violență, imoralitatea, abandon școlar, etc.);
- șanse egale la instruire.



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



SUCCESELE OBTINUTE PE PARCURSUL ULTIMULUI AN

- Cuprinderea unui număr relativ mare de copii de 2 ani în grupele de preșcolari;
- Implicarea grădiniței în parteneriate și programe educative;
- Organizarea în grădiniță a unui Concurs Internațional și a unui Simpozion Național;
- Participarea la acțiunile organizate în grădiniță a reprezentanților ISJ, Primăria Municipiului Zalău;
- Sărbătorirea „Carnavalului Toamnei” și a zilei de 1 iunie, promovând imaginea unității printr-o reclamă pozitivă.
- montat jaluzele pentru geamurile din băi,
- schimbat băncuțele învechite din holuri cu canapelețe,
- renovat dulăpiorele pentru hainele copiilor,
- schimbat tacâmurile ,
- cumpărat tigăi și castroane,
- jucării și căsuțe de joacă,
- 3 aspiratoare profesionale.

S-au făcut reparații capitale: amenajare vestiare și magazie conform cerințelor DSV, înlocuire instalației termice la subsolul unității și lucrări de hidroizolație la infrastructura clădirii din partea vestică, montat parchet și gresie pe holul de la parter.

Cu ajutorul Asociației „Piticii Isteti” am atras fonduri extrabugetare din sponsorizări și prin redirectionarea a 2% din impozitul pe salarii reușind să schimbăm poarta de la intrarea în grădiniță, să montăm una cu automatizare, să schimbăm balustrada de pe casa scării, să plantăm flori în curtea grădiniței, să organizăm petrecerea de 1 iunie, să pictăm holul de la intrare.

VIZIUNEA ȘI MISIUNEA GRĂDINIȚEI

Activitatea din grădiniță se caracterizează prin dinamism , promptitudine, receptivitate, coeziune, din partea tuturor factorilor implicați în procesul instructiv-educativ. Climatul din unitate este favorabil activității de tip creativ. Lucrul acesta se realizează în condițiile unei culturi organizaționale care promovează valori reale.

Deviza noastră este:

- DeschidereÎntotdeauna vom găsi pe cineva dispus să învețe.



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- ResponsabilitateȘtiu bine ce am de făcut.
- Colegialitate.....Lucrul cel mai bun este în echipă.
- Respect reciprocOricine are ceva de oferit.
- Egalitatea șanselor.....Copiii sunt „centrul universului”.
- Asumarea riscurilor.....Experiența este cheia succesului.

Aceste valori le sunt transmise și împărtășite părinților, copiilor și tuturor partenerilor educaționali implicați, în vederea dezvoltării grădiniței ca instituție destinată instruirii și educării copiilor de vârstă preșcolară (și timpurie, echipa managerială având următoarea viziune:

“ SĂ DEVENIM LIDERI PE PIAȚA SERVICIILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT, ACORDÂND SERVICII DE CALITATE SUPERIOARĂ, LA CELE MAI ÎNALTE STANDARDE ȘI CU CEA MAI BUNĂ TEHNOLOGIE.”

după sloganul :

„GRĂDINIȚA NOASTRĂ ESTE ÎMPĂRĂȚIA JOCULUI, EDUCAȚIEI ȘI ÎNVĂȚĂRII.”

PRINCIPII CALAUZITOARE

- Management participativ;
- Conducere bazată pe valorizarea resurselor umane;
- Consiliere, control, monitorizare, evaluare bazate pe reguli clar exprimate și pe proceduri optime;
- Recunoașterea valorilor/accent pe echitatea recompenselor și pe recompensarea performanțelor de echipă;
- Crearea și promovarea unei imagini instituționale pozitive în comunitate;
- Implementarea curriculumului, programei pentru învățământul preșcolar;
- Realizarea unui sistem coerent de EDUCATIE TIMPURIE

PRIORITATI MANAGERIALE

- Asigurarea accesului egal și sporit la educație în grădinița noastră;
- Asigurarea frecvenței la educație a copiilor înscriși în grădinița;
- Asigurarea calității educației, diversitatea ofertei/serviciilor educaționale;



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII IȘTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- Monitorizarea, evaluarea, optimizarea calitatii procesului educativ;
- Dezvoltarea instituțională;
- Realizarea unui sistem coerent de EDUCAȚIE TIMPURIE, armonizarea curriculumului național.

DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

🚩 Diagnoza mediului intern: - realizată prin analiza SWOT

PUNCTE TARI

- Respectul de care se bucura gradinita în comunitatea locală-afluența copiilor în gradinita noastră;
- Calitatea personalului gradinitei: cadre didactice 100% calificat, 90% titulare, bine și foarte bine pregătite din punct de vedere științific: 14 educatoare Grad didactic I, 3 educatoare Grad didactic II, un logoped și un consilier școlar.
- Interes crescut din partea cadrelor didactice și a personalului auxiliar pentru propria dezvoltare profesională.
- Stagii de formare și perfecționare a majorității personalului gradinitei:- toate cadrele didactice participă la cursurile de formare organizate, personalul auxiliar la perfecționare pe problematice financiare și achiziții publice (aplicații Seap); personalul nedidactic la perfecționare pe probleme și noțiuni fundamentare de igienă/ ordin al Ministrului Sănătății nr.1225/2007.
- Calitate, diversitate și flexibilitate a procesului instructiv- educativ, a ofertei educaționale.
- Rezultate deosebite, interes și experiență bogată în demararea de proiecte educaționale/ europene /naționale și locale.
- Dotarea gradinitei cu echipament informatic, mijloace multimedia, bibliotecă și cabinet psihopedagogic.
- Interes crescut al conducerii gradinitei pentru dezvoltarea bazei materiale din gradinita. Îmbunătățirea fondului de carte, bună dotare bucatărie și nu în ultimul rând al grupelor atât cu mobilier adecvat cât și cu materiale didactice adecvate



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- Derularea de proiecte de educație pentru părinți: „Educați așa!”, „Meseria de părinte”, „Curcubeul schimbării”; - derularea de proiecte naționale inițiate de MECS/Primărie / Comunitate locală, părinți vizând investițiile, reparațiile capitale, curente, dotări etc.
- Implicarea în procesul educativ a Comisiei pentru asigurarea calității din grădiniță
- Bună colaborare între toate compartimentele grădiniței - precum și între conducere și forurile superioare, respectiv ISJ, Primărie, părinți, Consiliul județean, DSV, DSP, DSM, ISU, Institutii economice, Comunitatea locală
- Implicarea tot mai bună a părinților, comunității în viața și activitatea grădiniței
- Promptitudine, profesionalism, respect și punctualitate în realizarea tuturor documentelor școlare necesare în desfășurarea optimă a activității din grădiniță

PUNCTE SLABE

- Insuficientă implicare a cadrelor didactice în elaborarea unor auxiliare didactice omologate de MECS
- Cadru restrans de resurse pentru motivarea cadrelor didactice
- Evaluarea învățării nu urmărește suficient cât de mult este implicat copilul în procesul educativ
- Număr restrans de acțiuni de intervenție, chestionare, teste specifice ale consilierului școlar aplicate pe copiii care necesită sprijin real în evoluția comportamentală în grădinița noastră
- Insuficiente activități ale comisiei interne de autoevaluare instituțională
- Lucrările de investiții, reparații capitale și curente începute în grădiniță sunt slab susținute de reprezentanții locali
- Dotări minime cu mobilier specific (ergonomic) inclusiv în curtea de joacă
- Sistem minim de pază și securitate / unitate
- Dotări minime / bibliotecă

OPORTUNITĂȚI

- Descentralizarea instituției de învățământ;
- Asigurarea calității educației prin politici educaționale promovate de minister;



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita1@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- Formarea continuă a cadrelor didactice prin participarea la programe și proiecte educaționale;
- Existența unui amplu program de modernizare a instituției preșcolare susținut prin finanțări locale;
- Implicarea părinților, a marilor firme zălauane în sprijinirea grădiniței;
- Valorificarea experienței parteneriatelor naționale și internaționale.

AMENINTARI

- Scaderea atractivității pentru intrarea și rămânerea în sistem a personalului calificat;
- Obstacole pe termen scurt și mediu financiare, (costuri ridicate) vizând continuarea modernizării grădiniței;
- Impactul creșterii migrației forței de muncă, somajul (cu consecințele copiilor lăsați în grija unui părinte/ bunici, demografice/ economice etc);
- Diminuarea statutului dascălului în societate.

ANALIZA SWOT

a) Oferta curriculară

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Pentru fiecare nivel de școlarizare, grădinița dispune de întregul material curricular (planuri de învățământ și programe școlare, auxiliare curriculare, ghiduri de aplicare, îndrumătoare etc.).	• managerial – oferta grădiniței nu satisface nevoile tuturor preșcolarilor • administrativ – opțiunile se fac în funcție de decizia majorității copiilor grupei • resurse umane – insuficienta diversitate a abilităților cadrelor didactice în raport cu solicitările (părinților și copiilor) beneficiarilor



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
 Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
 GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
 România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
 Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
 Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



<i>OPORTUNITĂȚI</i>	<i>AMENINȚĂRI</i>
<i>Identificarea oportunităților de formare a cadrelor didactice.</i> • CDȘ oferă posibilitatea satisfacerii dorinței de informare și cunoaștere în diferite domenii de activitate. • Oferta CDȘ vine în sprijinul ameliorării fenomenului de absenteism școlar și contribuie la dezvoltarea unei motivații intrinseci pentru învățare. • CDȘ permite valorificarea abilităților individuale.	• Insuficienta diversificare și adecvare a CDȘ la cerințele și solicitările părinților și copiilor poate scădea motivația acestora pentru învățare precum și interesul pentru această unitate de învățământ. Există riscul micșorării numărului de cereri de înscriere în instituție. • Baza materială existentă nu permite realizarea tuturor solicitărilor (opțiunilor) beneficiarilor. Numărul calculatoarelor din grădinița nu este suficient.

b) Resurse umane

<i>PUNCTE TARI</i>	<i>PUNCTE SLABE</i>
• personal didactic calificat în proporție de 100 % • ponderea cadrelor didactice titulare cu gradul didactic I este de 80 % • relațiile interpersonale (educatoare-elev, conducere-subalterni, educatoare-părinți, educatoare-educatoare etc.) existente favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulativ • există o bună delimitare a responsabilităților	• slabă motivare datorită salariilor mici • slabă participare la cursuri de formare și perfecționare datorită accesului la aceste cursuri prin achitare de taxe • lipsa dotării cabinetului de consultanță psihopedagogică/logopedică • conservatorismul și rezistența la schimbare a unor cadre didactice • conservatorismul unor cadre didactice privind aspecte precum: organizarea și



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTETI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



cadrelor didactice (există comisii constituite pe diverse probleme) precum și o bună coordonare a acestora	desfășurarea activităților, centrarea activității didactice pe nevoile copilului, informatizarea învățământului etc.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
• numărul de întâlniri și activități comune ale cadrelor didactice în afara orelor de curs favorizează împărtășirea experienței, creșterea coeziunii grupului, o comunicare mai bună • varietatea cursurilor de formare și perfecționare organizate de CCD, ONG, universități	• scăderea motivației și interesului pentru activitățile profesionale (colaborare cu părinții, perfecționarea, activitățile extracurriculare, confecționarea materialelor didactice, pregătirea cu profesionalism a activităților etc.) • scăderea prestigiului cadrelor didactice • criza de timp a părinților datorată actualei situații economice care reduce implicarea familiei în viața școlară. Acest lucru se reflectă atât în relația educatoare – copil cât și în performanța școlară a copiilor

c) Resurse financiare și materiale

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• starea fizică a spațiilor școlare și încadrarea în normele de igienă corespunzătoare • grădinița dispune de fonduri bănești extrabugetare • există cabinet de consiliere psihopedagogică	• fondul de carte al bibliotecii nu este reactualizat, biblioteca • materialul didactic este insuficient și este depășit • fondurile bănești nu sunt suficiente pentru stimularea cadrelor didactice și copiilor, pentru achiziționarea unor echipamente și



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
 Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
 GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
 România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
 Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
 Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



	materiale didactice, pentru întreținerea spațiilor școlare
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
- descentralizare și autonomie instituțională - parteneriat cu comunitatea locală (primărie, părinți), ONG, firme - posibilitatea antrenării copiilor și părinților în activități productive și de întreținere a grădiniței	- degradarea spațiilor școlare datorită fondurilor bănești limitate, alocate pentru întreținerea - ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente

d) Resurse financiare și materiale

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- semestrial – Comisia metodică organizează întâlniri cu reprezentanți ai Poliției în scopul prevenirii delincvenței juvenile - întâlniri semestriale cu Comitetul consultativ al părinților, suplimentate de consultații individuale cu părinții - dezvoltarea relației educatoare-copii-părinți se realizează și prin intermediul serbărilor școlare - contactele cu diverse instituții pentru realizarea unor activități extracurriculare precum : excursii, vizite, vizionări de spectacole, acțiuni caritabile la cămine de bătrâni, orfelinate etc., introduc copiii în mediul comunitar și contribuie la socializarea lor.	- slabe legături de parteneriat cu O.N.G.-uri - legăturile cu școala în vederea realizării unei orientări vocaționale adecvate sunt insuficiente și necoordonate - puține activități desfășurate în grădinița implică coparticiparea părinților



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



<i>OPORTUNITĂȚI</i>	<i>AMENINȚĂRI</i>
• disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții de a veni în sprijinul grădiniței (Primărie, ONG, Biserică, Poliție, instituții culturale) • cererea exprimată de Consiliul reprezentativ al părinților privind desfășurarea de activități comune părinți-educatoare-copii • responsabilitatea altor instituții omoloage pentru schimburi de experiență	• organizarea defectoasă a activităților de parteneriat poate conduce la diminuarea sau chiar inversarea efectelor scontate • nivelul de educație și timpul limitat al părinților poate conduce la slaba implicare a părinților în viața școlară • instabilitate la nivel social și economic a instituțiilor potențial partenere

Diagnoza mediului extern: - realizată prin analiza P.E.S.T.

POLITIC

- politica MECS și ISJ Sălaj privind continuarea reformei educaționale;
- politica educațională existentă are în vedere asigurarea calitatii educației și compatibilizarea cu sistemul european;
- mutații privind trecerea la învățământul obligatoriu de la 6 ani (clasa pregătitoare- în prezent mai greu de realizat în situații în care părinții nu au optat pentru înscrierea în învățământul primar)
- mutații privind educația timpurie (1-3 ani) politici favorabile atât la nivel național cât și local legislativ/ normativ, concrete și conectate cu realitățile din teren pentru învățământul primar;
- din programele, proiectele pentru învățământul preuniversitar cu finanțare, învățământul prescolar nu se regăsește
- continuare reparații capitale- investiții începute (realizate 20%), continuarea lor din proiecte/ programe la nivel național/ local etc

ECONOMIC

- resurse bugetare din fondurile Primăriei Zalău asigură deocamdată fonduri minime necesare unității - desfășurării unei educații de calitate;
- resurse extrabugetare: cele în cadrul parteneriatelor cu părinții în condițiile în care ei plătesc în totalitate hrana pentru copilul lor;



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITTORII ISTETI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- nivelul mediu al veniturilor din Județul Sălaj este cu cel puțin 10% sub media națională;
- revigorarea economiei atât pe plan național cât și local

SOCIAL

- copiii din grădinița noastră provin din familii cu stare materială și socială foarte bună, bună sau medie. Au o pondere relativ scăzută copiii proveniți din familii cu stare materială precară (10-15%);
- 80% dintre copii provin din zona –de N-V a Municipiului Zalău, 19% alte zone ale orașului și 1% copii străini proveniți din familii a căror părinți lucrează la firme multinaționale sau au propria firmă în Zalău;
- Somajul este relativ scăzut în Județul Sălaj însă este în creștere numărul familiilor tinere care pleacă provizoriu la muncă în străinătate- idem pentru personalul nedidactic din grădinița noastră

TEHNOLOGIC

- grădinița prin forțe proprii (parteneriate- europene, cu părinții) și Primăria Zalău- a reușit achiziționarea și formarea unei săli cu destinație sală profesorală/serbări/spectacole;
- reușim foarte greu achiziționarea de tehnică nouă de calcul prin sprijin limitat din fonduri locale și ale părinților;
- lipsa aparatură audio- vizuală de calitate, cea existentă este slab calitativă și achiziționată prin sponsorizări;
- lipsa programe educative specifice învățământului prescolar (cele promovate pe piață sunt scumpe);
- sistem de pază și securitate a instituției minim, fapt care poate pune în pericol integritatea patrimoniului

ECOLOGIC

- posibilități medii privind condițiile ergonomice din grupe (mobilier adecvat), dotări jocuri de curte și terenul sportiv în aer liber care necesită reamenajare adecvată dezvoltării/ pregătirii copilului într-un mod sănătos
- pregătire sporită pentru asigurarea stării de igienă, curățenie atât în interiorul clădirii cât și în exteriorul acesteia

PROGNOZA GENERALĂ / NEVOI IDENTIFICATE

- implementarea reformei curriculare, îmbunătățirea calitativă a ofertei educaționale;



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- dimensionarea ofertei educaționale din grădiniță în funcție de propunerea părinților/ nevoile comunității locale (zonei);
- scăderea numărului de copii în grupe de la 25-30 copii/grupa la normativul legal 15-20/ grupa;
- intensificarea activității de pregătire și formare a cadrelor didactice prin participarea acestora la realizarea de proiecte școlare și cursuri de formare continuă;
- proiectarea curriculară va fi centrată pe competențe care să vizeze finalitățile activităților formative și instructive specifice învățământului prescolar;
- implicarea unui număr cât mai mare de părinți în activitatea grădiniței, inclusiv în programul de implementare al reformei- vizând educației timpurii, nu în ultimul rând atragerea de resurse materiale și financiare necesare;
- continuarea reabilitării clădirii grădiniței, a dotărilor și a amenajărilor interioare, exterioare, teren de sport și curtea de joacă

ȚINTE STRATEGICE

1. Dezvoltarea managementului grupei prin implementarea unor strategii educaționale astfel încât activitatea să fie centrată pe copil în vederea dezvoltării personalității și adaptării optime la viața de școlar

ARGUMENT

Pentru ca nu exista doi copii la fel se impune individualizarea instruirii și implicit diversificarea strategiilor de predare-învățare. Se impune astfel autoperfecționarea și perfecționarea prin cursuri în domeniul strategiilor de cooperare și educație de tip inclusiv a cadrelor didactice, procurarea și confecționarea de materiale didactice specifice.

2. Stimularea interesului personalului grădiniței pentru propria formare, încurajând participarea la programe de dezvoltare și perfecționare profesională, în vederea eficientizării activității în toate sectoarele

ARGUMENT

Participarea periodică a personalului didactic, didactic- auxiliar și nedidactic la programe de formare profesională va determina echiparea acestuia cu un set de informații, abilități, priceperi, utile fiecăruia în activitatea sa specifică din grădiniță. Numai un om format, poate la rândul său să formeze/modeleze personalități.

3. Dezvoltarea curriculumului la decizia grădiniței



ARGUMENT

Este necesară abordarea curriculum-ului la decizia grădiniței și a activităților extracurriculare ținând cont de inclinațiile copiilor și de preferințele părinților. În acest sens vom introduce noi activități opționale cu caracter atractiv și vom asigura baza logică pentru aceste activități, prin realizarea parteneriatelor.

4. Dezvoltarea unor parteneriate și proiecte locale, naționale și internaționale care să lărgască viziunea asupra educației și să asigure implicarea grădiniței în viața comunității

ARGUMENT

Încheierea de parteneriate cu diverse instituții din comunitate este benefică atât pentru grădiniță cât și pentru copii. Dezvoltarea unor astfel de proiecte contribuie decisiv la promovarea imaginii grădiniței în comunitate. Parteneriatul cu autoritățile locale trebuie să fie reconsiderat din perspectiva sensibilizării acestora în ceea ce privește nevoia realizării de investiții, luând în calcul și posibilitatea accesării de proiecte cu finanțare europeană pentru îmbunătățirea bazei materiale și reducerea cheltuielilor. Importanța parteneriatului cu familia se justifică prin faptul că, de multe ori părinții întâmpină dificultăți în relațiile cu copiii, de multe ori apelând la educatoare pentru aflarea unor răspunsuri. Programul "Educați așa" și "Meseria de părinte" sunt cursuri de educație pentru părinți, desfășurate de către educatoare (instructori de părinți) care au posibilitatea să răspundă la majoritatea întrebărilor părinților în ceea ce privește comportamentul optim în raport cu propriul copil. Pe de altă parte, familia a fost și va rămâne unul dintre cei mai de seamă susținători a întregii activități din grădiniță. Se impune apoi lărgirea sferei parteneriatelor educaționale și înafara granițelor țării.

5. Crearea unor condiții optime de învățare pentru preșcolari prin modernizarea spațiilor, continuarea dotărilor existente, izolarea termică a clădirii, securizarea instituției

ARGUMENT

Dotarea sălilor de grupă cu materiale didactice și mijloace audio-vizuale performante, modernizarea spațiilor de joacă, a curții grădiniței, utilizarea corespunzătoare a sălii de sport, vor contribui la realizarea unui ambient educațional propice atât sub aspect fizic cât și psihic. Izolarea clădirii va determina scăderea costurilor la încălzire, precum și creșterea gradului de confort. Montarea sistemului de supraveghere video a clădirii va duce la creșterea securității patrimoniului, a personalului și copiilor.

6. Asigurarea accesului egal și sporit al copiilor spre cunoaștere și acțiune și promovarea educației incluzive în grădiniță.

ARGUMENT

Politicile educaționale, creșterea numărului de copii cu tendințe hiperactive și alte cerințe educative speciale implică desfășurarea și promovarea unei educații cu un pregnant caracter incluziv.



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTETI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



PLAN OPERAȚIONAL

ȚINTA 1

Dezvoltarea managementului grupei prin implementarea unor strategii educationale astfel încât activitatea să fie centrată pe copil în vederea dezvoltării personalității și adaptării optime la viața de școlar

OBIECTIV 1

- ✚ Identificarea calității managementului grupei

RESURSE

- ✓ Financiare : donatii si sponsorizari interne si externe
- ✓ Umane : cadre didactice, parinti

AUTORITATE

- ✓ Gradinita

RESPONSABIL

- ✓ Director , cadre didactice

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An scolar 2015-2016

INDICATORI DE PERFORMANTA

- ✓ Abilitati si aptitudini individuale
- ✓ Gestionarea resurselor materiale

OBIECTIV 2

- ✚ Diversificarea strategiilor de predare-invatare



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



RESURSE

- ✓ Umane : cadre didactice

AUTORITATE

- ✓ Gradinita

RESPONSABIL

- ✓ director ,cadre didactice

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2018

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- ✓ Creșterea calitatii informațiilor
- ✓ Produsele activității.

ȚINTA 2

Stimularea interesului personalului grădiniței pentru propria formare, încurajând participarea la programe de dezvoltare și perfecționare profesională, în vederea eficientizării activității în toate sectoarele

OBIECTIV 1

- ✚ Perfecționarea personalului didactic al unității în domeniul educației timpurii

RESURSE

- ✓ Financiare: fonduri proprii sau contribuții personale
- ✓ Umane : personalul didactic

AUTORITATE



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- ✓ Gradinita, CCD Sălaj, Furnizori de programe de formare

RESPONSABIL

- ✓ Director, RFC, cadre didactice

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2018

INDICATORI DE PERFORMANTA

- ✓ Dobândirea unor strategii de management al grupei de preșcolari.

OBIECTIV 2

- ✚ Participarea personalului didactic –auxiliar și nedidactic la cursuri de formare specifice sectorului în care își desfășoară activitatea

RESURSE

- ✓ Financiare: fonduri proprii
- ✓ Umane : personal didactic-auxiliar și nedidactic

AUTORITATE

- ✓ Gradinita

RESPONSABIL

- ✓ Director, adm. financiar, adm. patrimoniu, îngrijitoare, bucătărese

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2016

INDICATORI DE PERFORMANTA



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- ✓ Dobândirea de abilități specifice sectorului de activitate unde activează.

ȚINTA 3

Dezvoltarea curriculumului la decizia grădinitei

OBIECTIV 1

- ✚ Introducerea unor noi activități optionale atractive

RESURSE

- ✓ Financiare : donatii și sponsorizări
- ✓ Umane : cadre didactice, profesori de specialitate

AUTORITATE

- ✓ Grădinita;

RESPONSABIL

- ✓ Cadre didactice, profesori specializați

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2020

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- ✓ Prezentarea ofertei CDȘ
- ✓ Alegerea opționalului
- ✓ Satisfacția în urma participării

ȚINTA 4

Dezvoltarea unor parteneriate și proiecte locale, naționale și internaționale care să lărgescă viziunea asupra educației și să asigure implicarea grădiniței în viața comunității

OBIECTIV 1

- ✚ Organizarea și desfășurarea unor întâlniri și seminarii pentru informarea și educarea părinților

RESURSE



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- ✓ Umane :cadre didactice, parinti

AUTORITATE

- ✓ Gradinita

RESPONSABIL

- ✓ Director, instructori de parinti

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An scolar 2015-2018

INDICATORI DE PERFORMANTA

- ✓ Articole, anunturi, tabele de inscriere, bază logistica, chestionare curs, albume fotografii, diseminarea în mass-media.

OBIECTIV 2

- ✚ Dezvoltarea unor proiecte educaționale și de parteneriat cu: comitetele de părinți, grădinițe, școli, biserica, pompierii, poliția, autoritățile locale.

RESURSE

- ✓ Financiare: fonduri proprii, donatii și sponsorizari;
- ✓ Umane: cadre didactice, parinti, invatatori, reprezentanti ai institutiilor locale

AUTORITATE

- ✓ Gradinita, scoala, politia, primaria, biserica

RESPONSABIL

- ✓ Director, cadre didactice

ORIZONT DE TIMP



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITCHI ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



✓ An școlar 2015-2018

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- ✓ Proiectul educațional
- ✓ Protocol de parteneriat
- ✓ Realizarea activităților planificate în proiecte
- ✓ Rezultate ale parteneriatelor
- ✓ Albume foto
- ✓ Portofolii (copii și educatoare)

OBIECTIV 3

- 🚩 Organizarea unor activități cu participarea părinților și a altor parteneri sociali pentru cunoașterea nevoilor grădiniței

RESURSE

- ✓ Financiare: donații și sponsorizări interne și externe;
- ✓ Umane: cadre didactice, părinți, reprezentanți ai autorităților locale

AUTORITATE

- ✓ Grădinița
- ✓

RESPONSABIL

- ✓ Director, coordonatorul comisiei de proiecte, cadre didactice, parteneri

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2019

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- ✓ Pliante
- ✓ Demersuri care vizează îmbunătățirea condițiilor

ȚINTA 5



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



Crearea unor condiții optime de învățare pentru preșcolari prin modernizarea spațiilor, continuarea dotărilor existente, izolarea termică a clădirii, securizarea instituției

OBIECTIV 1

 **Identificarea lucrărilor și a costurilor acestora necesare dotărilor care se impun.**
RESURSE

- ✓ Financiare: donații, sponsorizări și finanțări nerambursabile
- ✓ Umane: echipa managerială; specialiști în domeniu.

AUTORITATE

- ✓ Grădinița;

RESPONSABIL

- ✓ Director economic Primărie, adm. financiar, administrator patrimoniu

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2017

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- ✓ Studiu de fezabilitate; note de constatare ISC, ISU, DSP și DSV;

OBIECTIV 2

 **Identificarea resurselor financiare necesare realizării acestor lucrări**

RESURSE

- ✓ Financiare: donații, sponsorizări și finanțări nerambursabile
- ✓ Umane: echipa de proiect, adm. financiar

AUTORITATE

- ✓ Grădinița;



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITCHI ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



RESPONSABIL

- ✓ Director

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2017

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- ✓ Convocarea echipei de proiect;
- ✓ Nota de fundamentare a bugetului;
- ✓ Identificarea proiectelor de finanțare

OBIECTIV 3

- ✚ Întocmirea proiectului și implementarea

RESURSE

- ✓ Financiare: bugetul local, finanțări nerambursabile
- ✓ Umane: echipa de proiect, adm. financiar

AUTORITATE

- ✓ Primăria, Grădinița;

RESPONSABIL

- ✓ Reprezentanți ai autorităților locale, arhitect, specialiști, etc.

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2020

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



- ✓ Convocarea echipei de proiect;
- ✓ Note de fundamentare a bugetului;
- ✓ Studii de teren, analize, proiectul tehnic
- ✓ Aprobarea proiectului;
- ✓ Implementarea prevederilor și specificărilor cu respectarea normelor legale.

ȚINTA 6

Asigurarea accesului egal și sporit al copiilor spre cunoaștere și acțiune și promovarea educației incluzive în grădiniță

OBIECTIV 1

- ✚ **Egalizarea șanselor de integrare în grădiniță a copiilor indiferent de etnie, religie, nevoi speciale, etc**

RESURSE

- ✓ Umane: echipa managerială; medici, psihologi, consilier școlar, logoped, cadre didactice, părinți.

AUTORITATE

- ✓ Grădiniță;

RESPONSABIL

- ✓ Director

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2020

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- ✓ Evaluarea anuală a copiilor; note de constatare ale specialiștilor.

OBIECTIV 2

- ✚ **Introducerea strategiilor didactice specifice educației de tip incluziv**



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



RESURSE

- ✓ Financiare: donații, sponsorizări și finanțări nerambursabile
- ✓ Umane: echipa de proiect, contabil

AUTORITATE

- ✓ Grădinița;

RESPONSABIL

- ✓ Director

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2020

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- ✓ Programele educaționale specifice aplicate copiilor cu CES.
- ✓ Identificarea strategiilor incluzive.

OBIECTIV 3

- ✚ Realizarea unor planuri de intervenție personalizată pentru copiii cu CES

RESURSE

- ✓ Umane: cadre didactice, consilier școlar, logoped

AUTORITATE

- ✓ Grădinița

RESPONSABIL

- ✓ cadre didactice, consilier școlar, logoped, părinți

ORIZONT DE TIMP

- ✓ An școlar 2015-2020



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
 Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
 GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
 România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
 Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
 Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- ✓ Plan de intervenție personalizată;
- ✓ Implicarea consilierului școlar în derularea programelor de intervenție personalizată.

TINTA	OBIECTIV	RESURSE	AUTORITATE	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Dezvoltarea managementului grupei prin implementarea unor strategii educaționale astfel încât activitatea să fie centrată pe copil în vederea dezvoltării personalității și adaptării optime la viața de școlar	O1. <u>Identificarea calitatii managementului grupei</u>	Financiare: donatii și sponsorizări interne și externe, taxa Umane: cadre didactice, părinți	- Grădinița	- Director - Cadre didactice	An școlar 2015 - 2016	- Abilități și aptitudini individuale - Gestionarea resurselor materiale
	O2. Diversificarea strategiilor de predare-învățare	Umane: cadre didactice	- Grădinița	- Director - Cadre didactice	An școlar 2015 - 2018	- Creșterea calitatii informațiilor - Produsele activității
2. Stimularea interesului personalului grădiniței pentru propria formare, încurajând participarea la programe de dezvoltare și	O1. Perfecționarea personalului didactic al unității în domeniul educației timpurii	Financiare: fonduri proprii, contribuții personale Umane: personalul didactic, RFC	- Grădinița	- Director , RFC	An școlar 2015 - 2018	- dobândirea unor strategii de management al grupei de preșcolari



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
 Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
 GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
 România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
 Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
 Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



perfecționare profesională, în vederea eficientizării activității în toate sectoarele	O2. Participarea personalului didactic auxiliar nedidactic cursuri formare specifice sectorului care desfășoară	Financiare: fonduri proprii (bugetul unității) Umane: personalul did. Auxiliar și nedidactic	- Gradinita	- Director	An școlar 2015 - 2016	Dobândirea de abilități și gradul de aplicare a acestora în sectorul în care își desfășoară activitatea
3. Dezvoltarea curriculumului la decizia grădiniței	O1. Introducerea unor noi activități optionale atractive, cu caracter intercultural	Financiare: donatii și sponsorizări Umane: cadre didactice, profesori de specialitate, părinți	- Gradinita	- Cadre didactice - Profesori de specialitate	An școlar 2015 - 2020	- Prezentarea ofertei CDȘ - Alegerea opționalului - Satisfacția în urma participării
4. Dezvoltarea unor parteneriate și proiecte locale, naționale și internaționale care să lărgască viziunea asupra educației și să asigure implicarea grădiniței în viața comunității	O1. Organizarea și desfășurarea unor întâlniri și seminarii pentru informarea și educarea părinților	Umane: cadre didactice, părinți	- Gradinita	- Director - Instructori de părinți	An școlar 2015 - 2018	- Articole, anunțuri, tabele de înscriere, baza logistică, chestionare curs, albume fotografii, diseminarea în mass-media.
	O2. Dezvoltarea unor proiecte de parteneriat cu: comitetele	Financiare: fonduri proprii, donatii și	- Gradinita	- Director - Cadre didactice	An școlar 2015 - 2018	- Protocol de parteneriat - Realizarea activităților



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
 Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
 GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
 România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
 Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
 Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



	de parinti, grădinițe, școli, pompierii, poliția, biserica, autorități locale.	sponsorizari; Umane: cadre didactice, parinti, invatatori, reprezentanti ai institutiilor locale	- Scoala - ISU - Politia - Primaria - Biserica			planificate în proiecte - Albume foto - Portofolii (copii și educatoare)
	O3. Organizarea unor activități cu participarea părinților și a altor parteneri sociali pentru cunoașterea nevoilor grădiniței	Financiare: donatii și sponsorizari interne și externe; Umane: cadre didactice, parinti, reprezentanti ai partenerilor din comunitate	- Director - Coord. Comisia de proiecte - Cadre didactice	- Gradinita	An școlar 2015 - 2019	- Pliante - Demersuri
5. Crearea unor condiții optime de învățare pentru preșcolari prin modernizarea spațiilor, continuarea dotărilor existente, izolarea termică a clădirii, securizarea	O1. Identificarea lucrărilor și a costurilor acestora necesare dotărilor care se impun.	Financiare: donatii, sponsorizari și finanțări nerambursabile și de la Bugetul local Umane: echipa managerială; specialiști în	Primaria Gradinita	- Director	An școlar 2015 - 2017	- Studiu de fezabilitate - Note de constatare ISC, ISU, DSP și DSV;



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
 Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
 GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTEȚI
 România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
 Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
 Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



instituției		domeniu.				
	O2. Identificarea resurselor financiare necesare realizării acestor lucrări	Financiare: donatii, sponsorizări și finanțări nerambursabile și de la Bugetul local; Umane: echipa de proiect; director economic Primărie, adm. financiar grădinița	Primăria Grădinița	- Director	An școlar 2015- 2017	- Convocarea echipei de proiect; - Nota de fundamentare a bugetului; - Identificarea proiectelor de finanțare.
	O3. Întocmirea proiectului și implementarea	Financiare: donatii, sponsorizări și finanțări nerambursabile și de la Bugetul local; Umane: echipa de proiect; director economic Primărie, adm. financiar grădinița	Primăria Grădinița	- Director - Reprezent. autorității locale, - arhitecți - specialiști în domeniu	An școlar 2015- 2020	- Convocarea echipei de proiect; - Note de fundamentare a bugetului; - Studii de teren, analize, proiectul tehnic; - Aprobarea proiectului; - Implementarea proiectului respectarea, prevederilor și specificărilor, normelor legale.



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
 Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
 GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTETI
 România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
 Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita1@yahoo.com
 Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



6. Asigurarea accesului egal și sporit al copiilor spre cunoaștere și acțiune și promovarea educației incluzive în grădiniță	O1. Egalizarea șanselor de integrare în grădiniță a copiilor indiferent de etnie, religie, nevoi speciale, etc	Financiare: fonduri proprii, contribuții ale părinților Umane: echipa managerială; medici, psihologi, cons. Școlari, logoped, cadre didactice	- Grădinița	- Director	An școlar 2015-2020	- Integrarea copiilor cu CES în grădiniță - Date privind evaluarea anuală a copiilor, traseul educațional; - Note de constatare ale specialiștilor;
	O2. Introducerea strategiilor didactice specifice educației de tip incluziv	Financiare: donații, sponsorizări și finanțări nerambursabile Umane: cadre didactice, consilier școlar, logoped	- Grădinița	- Director - Cadre didactice - Consilier școlar, logoped	An școlar 2015-2020	- Programe specifice aplicabile copiilor cu CES; - Identificarea strategiilor incluzive.
	O3. Realizarea unor planuri de intervenție personalizată pentru copiii cu CES	Umane: cadre didactice, părinți psiholog, consilier școlar, logoped,	- Grădinița	- Director - Cadre didactice - consilier școlar - profesor	An școlar 2015-2020	- Plan de intervenție personalizată; - Implicarea consilierului școlar și a logopedului în derularea programelor de intervenție



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Inspectoratul Școlar Județean Sălaj
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT PITICII ISTETI
România, Loc. Zalău, Str. Sf. Vineri, Nr. 7, Jud. Sălaj, Cod 450103
Tel/fax: 0040.0260.616980; E-mail: gradinita11@yahoo.com
Director: prof. ȘTIRB MIHAELA DELIA



		medici specialiști, medic școlar		logoped		personalizată.
--	--	--	--	---------	--	----------------

OPȚIUNI STRATEGICE ȘI MODALITĂȚI DE REALIZARE

☐ **Dezvoltarea curriculară**

- Organizarea și desfășurarea flexibilă a activității didactice din grădiniță;
- Întocmirea planificărilor instructiv-educative anuale și săptămânale ținând cont de particularitățile de vârstă ale copiilor și în funcție de evaluarea predictivă;
- Folosirea unor strategii didactice specifice pentru învățământul preșcolar;
- Oferta bogată și atractivă pentru activitățile opționale;
- Realizarea unor studii, experimente pe probleme specifice procesului didactic.

☐ **Dezvoltarea resurselor umane**

- Respectarea numărului de copii înscriși în valori normale;
- Perfecționarea continuă a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.
- Participarea educatoarelor la activități de cercetare.

☐ **Atragerea de surse financiare și dezvoltarea bazei materiale**

- Continuarea dotării sălilor de grupă cu mobilier specific preșcolar;
- Dotarea cu aparatură electronică de uz didactic, cu jocuri și jucării;
- Atragerea de donații materiale și financiare de la părinți și societăți comerciale, etc.;
- Achiziționarea de licențe cu sisteme de operare și soft-uri;

☐ **Dezvoltarea relațiilor comunitare și de parteneriat**

- Extinderea relațiilor de parteneriat cu Primăria, Consiliul Local, ISU, Poliția, Biserica, cu alți parteneri educaționali, cu alte grădinițe din județ, din țară și străinătate.