



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN SĂLAJ  
Loc. Zalău, str. Simion Oros, nr. 2, Cod 450059  
Tel: 0260661391, Fax: 0260619190,  
E-mail: secretariat@isjsalaj.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Nr. 6815 din 02.09.2025

ANEXA 12

**RAPORT ARGUMENTATIV AL AUTOEVALUĂRII ACTIVITĂȚII  
DIRECTORULUI CLUBULUI SPORTIV ȘCOLAR ZALĂU**

An școlar 2025-2026

Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Unitatea de învățământ: Clubul Sportiv Școlar (CSS) Zalău

Perioada evaluată: \_\_\_\_\_

**UNITATEA DE COMPETENȚĂ**

**I. Proiectarea și implementarea strategiei de coordonare și a direcțiilor de dezvoltare ale CSS Zalău:**

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
1.	Asigurarea managementului strategic al Clubului Sportiv Școlar Zalău	1.1. Elaborarea Proiectului de dezvoltare instituțională pe termen mediu (3-5 ani) și a planurilor anuale de implementare pe baza analizei contextului economic și cultural - sportiv și a planului local/regional pentru învățământ		
		1.2. Elaborarea planului managerial și armonizarea lui cu tendințele de dezvoltare ale sistemului național de învățământ		
		1.3. Elaborarea regulamentelor interne de funcționare prevăzute de legislația în vigoare		
2.	Asigurarea managementului operațional al Clubului Sportiv Școlar Zalău	2.1. Implementarea Planului managerial		
		2.2. Elaborarea și implementarea sistemelor de control managerial intern		
		2.3. Elaborarea și implementarea procedurilor de monitorizare și evaluare a întregii activități a Clubului Sportiv Școlar Zalău		
		2.4. Coordonarea elaborării Registrului riscurilor		
		2.5. Coordonarea procesului de obținere a autorizațiilor și avizelor legale necesare funcționării unității de învățământ		
		2.6. Asigurarea aplicării și respectării normelor de sănătate și securitate în muncă		



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN SĂLAJ**  
 Loc. Zalău, str. Simion Oros, nr. 2, Cod 450059  
 Tel: 0260661391, Fax: 0260619190,  
 E-mail: secretariat@isjsalaj.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
		2.7. Asigurarea și adecvarea spațiilor pentru activitățile pe discipline sportive, organizate pe grupe de nivel valoric, în conformitate cu planul de școlarizare prognozat și realizat		
		2.8. Elaborarea Proiectului de buget în conformitate cu țintele și obiectivele strategice		
		2.9. Întocmirea listei de priorități a cheltuielilor		
3.	Coordonarea funcționării unității	3.1. Coordonarea funcționării compartimentelor din Clubul Sportiv Școlar Zalău		
		3.2. Coordonarea compartimentelor secretariat, arhivă, financiar - contabil, administrativ etc.		
		3.3. Coordonarea activității de colectare și analiză a informațiilor privind îndeplinirea planului managerial și de intervenție ameliorativă		
		3.4. Asigurarea realizării materialelor de analiză și sinteză		
		3.5. Delegarea de sarcini specifice procesului de coordonare operațională a activităților		

## II. Organizarea procesului educațional în cadrul CSS Zalău:

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
1.	Proiectarea activității educaționale	1.1. Coordonarea activității de elaborare a ofertei educaționale a unității de învățământ		
		1.2. Monitorizarea aplicării și respectării prevederilor specifice documentelor oficiale de proiectare didactică		
		1.3. Avizarea programelor/planificărilor activităților pe discipline sportive, organizate pe grupe de nivel valoric		
		1.4. Monitorizarea atractivității și eficacității ofertei educaționale a clubului pe baza criteriilor de monitorizare și evaluare și a indicatorilor de performanță stabiliți prin planul managerial		
		1.5. Stimularea creativității cadrelor didactice în proiectarea curriculară și armonizarea activităților sportive		
		1.6. Stimularea participării la competițiile federațiilor sportive naționale		
		1.7. Coordonarea întocmirii orarului unității de învățământ, pe care îl verifică și îl aprobă		
		1.8. Monitorizarea cuprinderii elevilor în grupe de nivel valoric, conform prevederilor legale în vigoare		
		1.9. Stabilirea componenței formațiunilor de studiu în baza hotărârii Consiliului de administrație		



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN SĂLAJ**  
 Loc. Zalău, str. Simion Oros, nr. 2, Cod 450059  
 Tel: 0260661391, Fax: 0260619190,  
 E-mail: secretariat@isjsalaj.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
		1.10. Elaborarea proiectului de activități sportive		
2.	Monitorizarea și evaluarea activității didactice	2.1. Coordonarea elaborării procedurilor interne prin care evaluările rezultatelor sportive ale copiilor conduc la revizuirea ofertei educaționale și la modificarea planului de dezvoltare		
		2.2. Elaborarea și aplicarea procedurilor de optimizare a evaluării activității sportive a copiilor		
		2.3. Evaluarea periodică a activității secțiilor organizate pe discipline sportive în conformitate cu criteriile de evaluare/performanță stabilite la nivelul fiecărei secții		
		2.4. Stabilirea, prin decizie, a componenței comisiilor din cadrul unității de învățământ, în baza hotărârii Consiliului de administrație		
		2.5. Monitorizarea, cu sprijinul responsabililor comisiilor, a calității actului educațional, prin verificarea documentelor, prin asistențe la ore și prin participări la diverse competiții sportive		
		2.6. Elaborarea criteriilor de monitorizare și evaluare pentru eficientizarea activităților sportive în cadrul competițiilor naționale		
		2.7. Asigurarea dimensiunii incluzive și a climatului educațional propice activităților sportive și atragerea unui număr cât mai mare de copii		
3.	Diseminarea și mediatizarea performanței elevilor	3.1. Actualizarea bazei de date cu rezultatele copiilor la activitățile sportive		
		3.2. Asigurarea caracterului stimulativ al ofertei educaționale		
		3.3. Motivarea creșterii numărului de beneficiari		
		3.4. Promovarea/mediatizarea ofertei educaționale prin diverse mijloace: WEB site, afișe, pliante, media etc.		

### III. Asigurarea managementului resurselor umane din cadrul CSS Zalău:

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
1.	Asigurarea Planului de încadrare cu personal didactic	1.1. Elaborarea Proiectului de încadrare cu personal didactic de predare, precum și schema de personal didactic auxiliar și nedidactic		
		1.2. Elaborarea planului de dezvoltare a resurselor umane conform proiectului de dezvoltare pe termen mediu și scurt		



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN SĂLAJ**  
 Loc. Zalău, str. Simion Oros, nr. 2, Cod 450059  
 Tel: 0260661391, Fax: 0260619190,  
 E-mail: secretariat@isjsalaj.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
	(inclusiv didactic auxiliar) și nedidactic	1.3. Elaborarea împreună cu ceilalți factori de decizie (CP, CA) a unui set de principii și valori definitorii pentru cultura organizațională a Clubului Sportiv Școlar Zalău		
		1.4. Asigurarea și corelarea necesarului de cadre didactice, didactic-auxiliare și nedidactice în funcție de planul de școlarizare realizat, de profilul specializării și de <i>Centralizatorul privind disciplinele de învățământ, domeniile și specializările</i> , precum și probele de concurs valabile pentru încadrarea personalului didactic din învățământul preuniversitar		
		1.5. Elaborarea documentelor legale privind managementul resurselor umane		
		1.6. Îndeplinirea atribuțiilor prevăzute de <i>Metodologia-cadru privind mobilitatea personalului didactic de predare din învățământul preuniversitar</i> , precum și de alte acte normative elaborate de Ministerul Educației		
		1.7. Întocmirea, conform legii, a fișelor posturilor pentru personalul din subordine		
		1.8. Selecția, angajarea, evaluarea periodică, formarea, motivarea și încetarea raporturilor de muncă ale personalului din unitate		
		1.9. Propunerea vacantării posturilor, organizarea concursurilor pe post și angajarea personalului didactic auxiliar și nedidactic		
		1.10. Coordonarea organizării și desfășurării concursului de ocupare a posturilor nedidactice		
2.	Monitorizarea și evaluarea personalului din subordine	2.1. Stabilirea strategiei, a criteriilor și instrumentelor de evaluare periodică a personalului		
		2.2. Monitorizarea activității cadrelor didactice debutante și sprijinirea integrării acestora în colectivul unității de învățământ		
		2.3. Aprecierea personalului didactic de predare, la inspecțiile pentru obținerea gradelor didactice, precum și pentru acordarea gradațiilor de merit		
		2.4. Coordonarea graficului de asistență la activitățile sportive a responsabililor de comisii, cu respectarea prevederilor legale în vigoare		
		2.5. Consemnarea în condica de prezență a absențelor și întârzierile la orele de curs ale personalului didactic de predare, precum și absențele și întârzierile personalului didactic auxiliar și nedidactic, de la programul de lucru		
3.	Asigurarea formării profesionale a	3.1. Coordonarea realizării planurilor de formare profesională în concordanță cu prevederile Legii învățământului preuniversitar nr. 198/2023 cu modificările și completările ulterioare și Codului muncii		



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN SĂLAJ**  
 Loc. Zalău, str. Simion Oros, nr. 2, Cod 450059  
 Tel: 0260661391, Fax: 0260619190,  
 E-mail: secretariat@isjsalaj.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
	personalului din subordine	3.2. Monitorizarea implementării planurilor de formare profesională a personalului didactic de predare, didactic-auxiliar și nedidactic		
		3.3. Stimularea formării continue pe baza rezultatelor evaluării personalului și a proiectului de dezvoltare a Clubului Sportiv Școlar Zalău		
		3.4. Diversificarea modalităților de formare la nivelul comisiilor, cercurilor pedagogice, seminariilor de lucru, inclusiv în domeniul predării on-line		
		3.5. Stimularea participării personalului la cursuri de formare organizate de instituții specializate (CCD, DPPD etc.), prin proiecte și programe educative naționale și internaționale		
		3.6. Stimularea perfecționării în specialitate prin obținerea gradelor didactice		
4.	Motivarea personalului din subordine	4.1. Dezvoltarea culturii organizaționale la nivelul Clubului Sportiv Școlar Zalău		
		4.2. Medierea conflictelor inter și intra-instituționale		
		4.3. Acordarea calificativelor, recompenselor și sancțiunilor personalului din subordine		
		4.4. Promovarea personalului din subordine		
		4.5. Coordonarea comisiei de salarizare și aprobarea trecerii personalului salariat al unității de învățământ, de la o gradație salarială la alta, în condițiile prevăzute de legislația în vigoare		

**IV. Asigurarea managementului resurselor financiare și materiale din cadrul CSS Zalău:**

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
1.	Asigurarea îndeplinirii planului de execuție bugetară	1.1. Monitorizarea încadrării în bugetul aprobat		
		1.2. Monitorizarea legalității angajării și utilizării creditelor bugetare, în limita și cu destinația aprobate prin bugetul propriu		
		1.3. Organizarea și ținerea la zi a contabilității și prezentarea la termen a bilanțurilor contabile și a conturilor de execuție bugetară		
		1.4. Monitorizarea modului de încasare a veniturilor		
		1.5. Atragerea de resurse extrabugetare, cu respectarea prevederilor legale		
		1.6. Monitorizarea întocmirii corecte și la termen a statelor lunare de plată a drepturilor salariale		
2.	Asigurarea resurselor materiale necesare desfășurării procesului	2.1. Identificarea necesarului dotării secțiilor sportive și repartizarea bugetului și a mijloacelor de învățământ și a materialelor, conform priorităților		
		2.2. Realizarea și repartizarea fondurilor extrabugetare, în mod echitabil, pentru organizarea și derularea proiectelor inițiate și aprobate		
		2.3. Identificarea surselor extrabugetare de finanțare		
		2.4. Întocmirea documentației pentru investiții		



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN SĂLAJ**  
 Loc. Zalău, str. Simion Oros, nr. 2, Cod 450059  
 Tel: 0260661391, Fax: 0260619190,  
 E-mail: secretariat@isjsalaj.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
	educațional	2.5. Utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților prevăzute în programele și proiectele Clubului Sportiv Școlar Zalău		
		2.6. Asigurarea bugetului pentru întreținere și utilități (încălzire, alimentare cu apă, canalizare și pază)		
		2.7. Întreținerea spațiilor și terenurilor existente		
		2.8. Modernizarea spațiilor de învățământ		
3.	Monitorizare și evaluare	3.1. Realizarea planului de achiziții și dotări		
		3.2. Încheierea exercițiului financiar		
		3.3. Evaluarea realizării planului de achiziții și a utilizării fondurilor bugetare și extrabugetare		
		3.4. Asigurarea transparenței elaborării și realizării execuției bugetare		

#### V. Relații de comunicare:

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
1.	Asigurarea fluxului informațional la nivelul CSS Zalău	1.1. Asigurarea comunicării și a fluxului informațional la nivelul tuturor compartimentelor din cadrul Clubului Sportiv Școlar Zalău		
		1.2. Sistemele de informații la nivelul tuturor compartimentelor din cadrul Clubului Sportiv Școlar Zalău sunt accesibile tuturor categoriilor de personal		
		1.3. Respectarea termenelor de raportare a datelor solicitate de ISJ Sălaj		
2.	Dezvoltarea și menținerea legăturilor cu mass-media, parteneri educaționali și cu autoritățile locale	2.1. Încheierea proiectelor de colaborare cu diverse categorii de parteneri în vederea derulării proiectelor educaționale		
		2.2. Comunicarea cu mass-media în vederea promovării imaginii instituției		

#### VI. Pregătire profesională:

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
1.	Monitorizează activitatea de	1.1. Întocmirea analizei nevoilor de formare profesională prin raportare la competențele necesare realizării sarcinilor incluse în fișa postului		



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN SĂLAJ**  
 Loc. Zalău, str. Simion Oros, nr. 2, Cod 450059  
 Tel: 0260661391, Fax: 0260619190,  
 E-mail: secretariat@isjsalaj.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE	Punctaj acordat la autoevaluare	Motivarea acordării punctajului pentru fiecare criteriu de performanță
	formare continuă a personalului din unitate	1.2. Implementarea planului de formare existent în unitatea de învățământ		
		1.3. Selectarea personalului pentru care se impune participarea la forme de perfecționare/formare pe baza unor criterii specifice și transparente		
		1.4. Evaluarea periodică a eficienței activității de perfecționare/formare și identificare a măsurilor de ameliorare		
2.	Coordonează realizarea planurilor de formare profesională	2.1. Asigurarea aprobării Planului de formare/dezvoltare profesională în Consiliul de administrație al Clubului Sportiv Școlar Zalău		
		2.2 Participarea la cursuri de formare/dezvoltare profesională		
3.	Monitorizează implementarea planurilor de formare profesională a personalului didactic de predare, didactic-auxiliar și nedidactic	3.1 Asigurarea implementării optime a planurilor de formare profesională a personalului didactic de predare, didactic-auxiliar și nedidactic		
<b>Total punctaj</b>				

**Director evaluat,**

Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

Data: \_\_\_\_\_